



Plan stratégique de développement

Définition d'un plan stratégique

La planification stratégique est un processus de gestion visant à assurer, d'une manière continue, une concordance entre une organisation et les circonstances internes et externes qui lui sont favorables.

Elle s'accomplit en adaptant la mission, en définissant des objectifs, en développant des stratégies et en élaborant un plan global qui indique comment les ressources seront utilisées pour répondre aux besoins des intéressés et aux exigences de l'environnement.

Source: <https://www.mamh.gouv.qc.ca/amenagement-du-territoire/guide-la-prise-de-decision-en-urbanisme/planification/planification-strategique/>

Utilité?



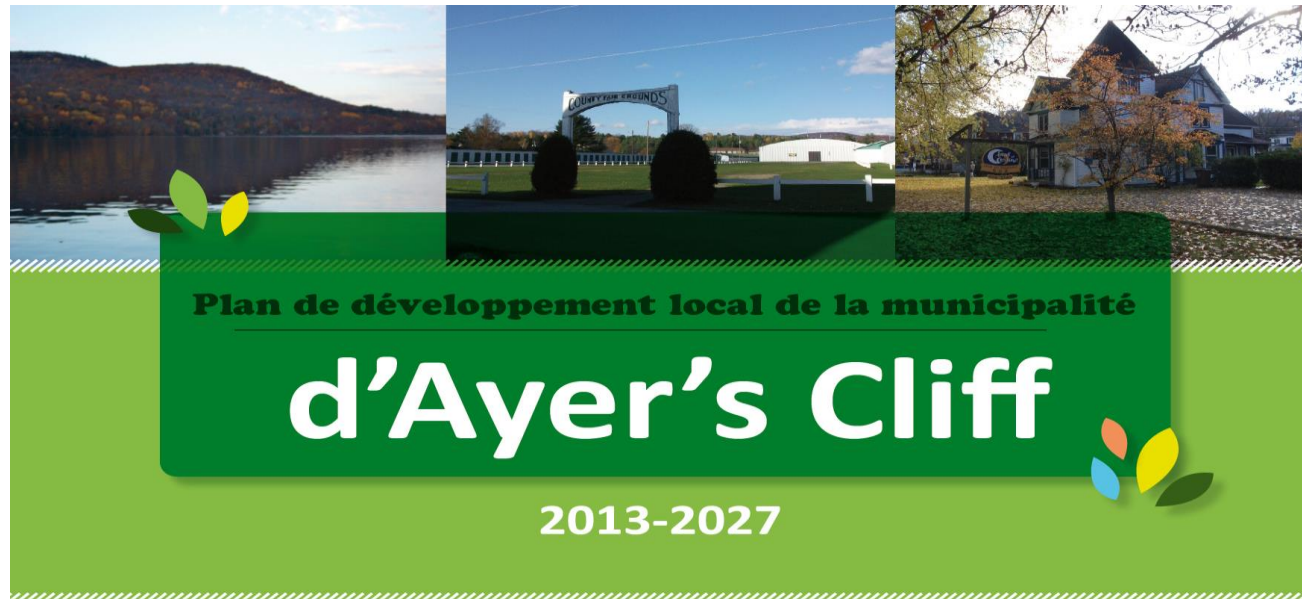
L'approche stratégique incite les élus d'une municipalité à porter leurs efforts vers les orientations, les objectifs, les grands enjeux et un plan d'action pour la collectivité tout en gardant à vue les finalités de cette dernière.

Après avoir dégagé une vision d'aménagement et de développement durable partagée avec la population et avoir identifié les principales cibles visées, ils peuvent définir les options stratégiques et les grandes lignes du plan d'attaque permettant d'atteindre ces cibles.

Source: <https://www.mamh.gouv.qc.ca/amenagement-du-territoire/guide-la-prise-de-decision-en-urbanisme/planification/planification-strategique/>

Plan actuel de la municipalité

- ▶ La Municipalité a déjà un plan. Le «Plan de développement local de la Municipalité d'Ayer's Cliff» a été conçu en 2013 et serait valide en théorie jusqu'en 2027.

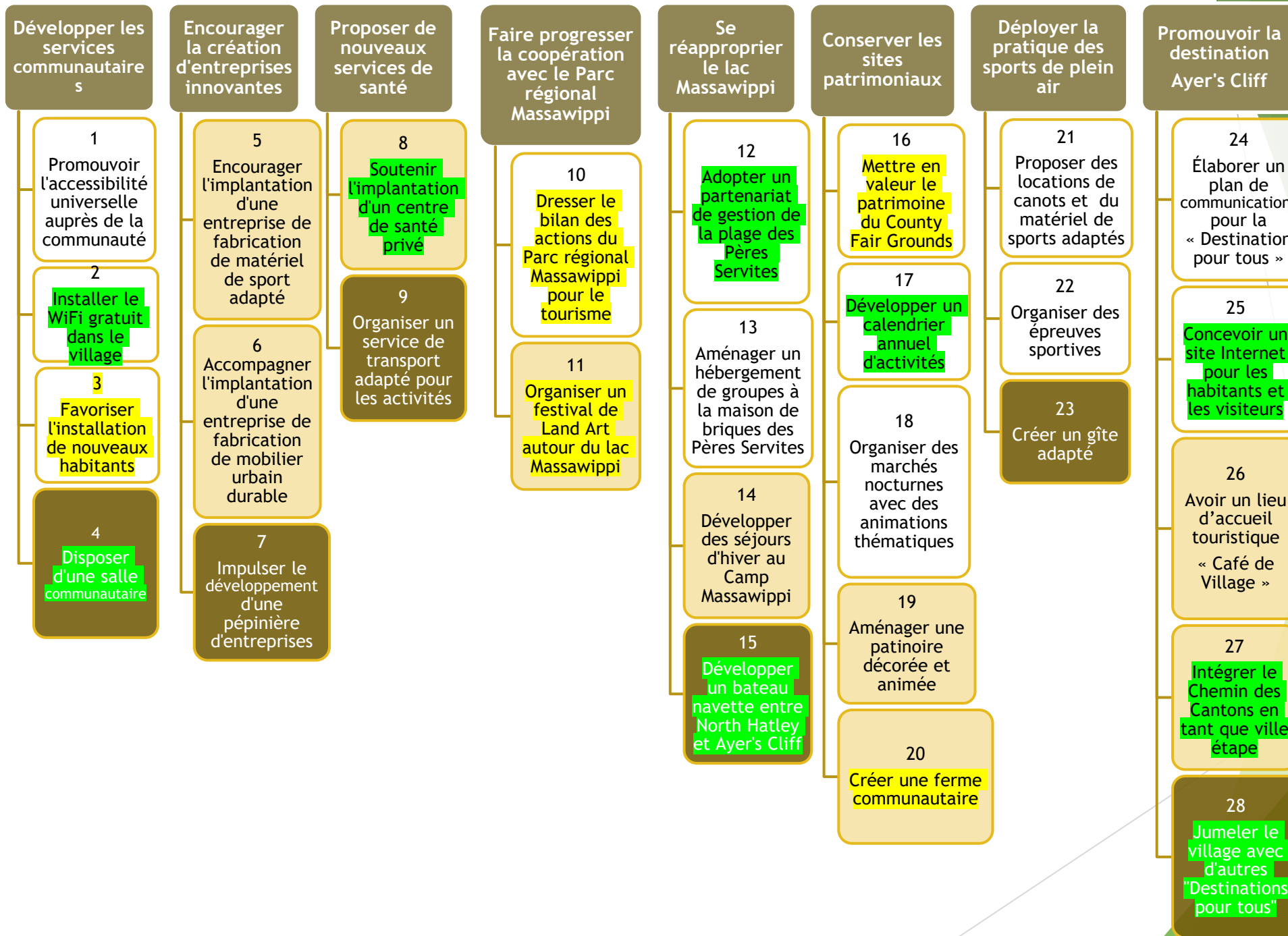


Monique Bouchard, **Conseils**

Pourquoi alors refaire un nouveau plan?



- ▶ Habituellement, un plan stratégique de développement d'une municipalité est établi sur une période de 5 ans. Cela permet de revoir à ce moment les priorités ainsi que de reconsulter la population quant à l'évolution de leurs besoins. Comme le plan actuel date déjà de presque 10 ans, il y aurait donc lieu de le remplacer.



Les étapes de la planification stratégique

- 1- Analyse du portrait global de la municipalité (analyse du plan existant, de la situation démographique, du portrait économique, etc.)
- 2- Consultations des parties impliquées (citoyens, entreprises, organismes communautaires, etc.)
- 3- Réflexion stratégique : la réflexion stratégique se fait à partir des éléments recueillis lors des consultations. Un processus en entonnoir commence alors, puisque c'est à ce moment que les choix s'opèrent, que l'on définit les priorités et que l'on procède à un enlignement stratégique des éléments de consultation.
- 4- Rédaction du plan stratégique en fonction de l'étape précédente, sur la vision globale et les points généraux
- 5- Élaboration d'un plan d'action: l'aboutissement précis du processus de réflexion stratégique afin de déterminer des actions concrètes à réaliser et des indicateurs de suivi, échelonnés sur une période déterminée.

Source: <https://espacestrategies.com/theme-de-croissance/planification-strategique/planification-strategique-municipale/>

Combien de temps prend cette démarche?

- ▶ Il faut compter en moyenne de 6 à 12 mois au total.

Prochaines étapes avant la prochaine présentation:

- ▶ Analyse du portrait global de la municipalité et de l'ancienne planification (à l'interne);
- ▶ Consultations **publiques**: à toutes les séances ordinaires du conseil municipal, dès 17h30 jusqu'à 19h, pour les 5-6 prochains mois environ.
- ▶ Consultations des organismes, entreprises et autres institutions telles que école, Église, etc., (à l'interne)

Merci de votre
attention!



Des questions ou
commentaires?